

# Výroba 2010

15. – 16. června 2010

Hotel Diplomat, Praha

- Jak ještě více „zeštíhlit“ štíhlou výrobu?
- Řízení nákladů ve výrobě – hledejte skryté rezervy!
- Jak využít výrobní controlling ke snížení nákladů?
- Přínosy pokročilého plánování ve výrobě
- Reagujte pružně na poptávky trhu – zvyšte svou konkurenční schopnost!

Referují:

**Ing. Boris Dlouhý, CSc.**

Svaz průmyslu a dopravy, Praha

**Dipl. Ing. Vítězslav Ernest**

BOS Automotive Products CZ, s.r.o., Klášterec nad Ohří

**Ing. Roman Chmelař**

TRCZ, s.r.o., Lovosice

**Ing. Petr Kocián**

Prague Casting Services a.s., Praha

**Martin Kvapilík**

Toshulín, a.s., Hulín

**Ing. Vladimír Müller**

AERO Vodochody, Odolena Voda

**Ing. Jaroslav Novák**

Hartmann Rico, s.r.o., Brno

**Dušan Skočik**

SCA Packaging Česká republika, s.r.o., Boletice u Děčína

**Ing. Dagmar Sorkin**

Henniges Automotive, s.r.o., Ostrava

**Ing. Jiří Švadlenka**

Impess, a.s., Skřivany

**Ing. Marek Třeška**

Hartmann Rico, s.r.o., Brno

**Josef Vančura**

VUSTE-APIS, s.r.o., Praha

Zástupce společnosti

**Inventio Consulting, s.r.o.,**

**Ostrava**

## Workshop

17. června 2010

### KAIZEN® Lean Strategy „Model“ – Sestavení plánu dosažení Lean

Odborné vedení:

**Ing. Miroslav Bauer**, Kaizen institute, s.r.o., Praha

## Seminář

27. – 28. května 2010

### Výrobní controlling

Odborné vedení:

**Ing. Jitka Pánková**, Eurofin Management, s.r.o., Předměřice nad Labem

Mediální partneři:



Know how to achieve

Institute for International Research



an informa business

Praha, březen 2010

Vážené dámy, vážení pánové,

v průběhu minulých let jsme si zvykli na vzrůstající tendenci výrobního sektoru. Hospodářská krize však toto zavedené dogma mění. Výrobní ředitelé si kladou zcela jiné otázky než dříve. Společnosti musí více hledat úspory ve svém hospodaření a snažit se tak překonat svou štíhlou výrobou tato štíhlá léta.

Konference „**Výroba 2010**“ vám pomůže najít inspiraci, jak a kde hledat rezervy ve vašem hospodaření nebo jak překonat výpadky ve výrobě způsobené sníženým odbytem. Konferenci pořádá **Institut for International Research** v termínu **15. – 16. června 2010** v hotelu Diplomat v Praze.

Přijďte diskutovat s odborníky o tom, jak zeštíhlit již tak **štíhlou výrobu**, jak **uzpůsobit plánování rychlým změnám** na trhu a zvýšit tak svou konkurenční schopnost. Dozvíte se, jak využít **controlling** k zefektivnění výroby nebo jak **auditovat hmotné toky**. Praktický příklad **řízení nákladů** výroby vám budou prezentovat zástupci sektoru automobilů.

Vytvořte si strategii k zeštíhlení výroby! Zúčastněte se workshopu „**KAIZEN® Lean Strategy „Model“ – Sestavení plánu dosažení Lean**“, který se bude konat v termínu **17. června 2010** rovněž v hotelu Diplomat v Praze.

Pro zájemce je připraven seminář s názvem „**Výrobní controlling**“, který se bude konat v termínu **27. – 28. května 2010** v Praze. Poznejte způsoby kontroly výrobních nákladů a jejich využití v praxi!

Na setkání s Vámi se těší



Bc. Anna Nepimachová  
Conference Producer  
Institute for International Research



**P.S.: Nejen štíhlá, ale i pružná výroba je dnes konkurenční výhodou!**

**Od 8.30 hod.** Přivítání a výdej podkladů konference**9.00 hod.**

Uvítací projev zástupce Institute for International Research a předsedy dne

**9.10 hod.**

## Průmyslová výroba jako jeden z pilířů ekonomiky – současný vývoj

- Aktuální stav průmyslu v ČR, zhodnocení vývoje a předpoklady vývoje pro další období
- Jak změnila krize priority výrobních podniků, jejich postupy a očekávání?
- Dosáhli jsme už dna? Je možné ještě vůbec někde najít rezervy?
- Jaké jsou perspektivy průmyslu?

**Ing. Boris Dlouhý, CSc., ředitel sekce hospodářská politika a makroekonomické analýzy, Svaz průmyslu a dopravy, Praha**

**10.00 hod.** Přestávka na kávu**10.20 hod.**

## Štíhlá výroba – teorie říká „levně a efektivně“. Co na to praxe?

- Koncepty řízení systému Lean a jejich implementace ve společnosti
- Jaké úspory a zlepšení můžete od zavedení Lean očekávat? Vyplatí se Vám do takového systému investovat?
- Jaký význam má v procesu zeštíhlování střední management a kdo jsou ostatní subjekty procesu? Jde tu vždy jen o management?
- Kde jsou skryté „pasti“? Kde očekávat problémy?

**Dušan Skočík, ředitel divize Boletice, SCA Packaging Česká republika, s.r.o., Boletice nad Labem**

**11.15 hod.**

## Administrace a řízení implementace LEAN v Aeru Vodochody

- Systém řízení úkolů a projektů souvisejících s implementací Lean
- Jak to udělat, aby implementace byla maximálně úspěšná a přínosná, čeho se vyvarovat?
- Sledování a vyhodnocování efektivity přínosů Lean
- Jak se postavit k těžko měřitelným přínosům. Vyplatí se nám to?

**Ing. Vladimír Müller, technický ředitel, AERO Vodochody, Odolena Voda**

**12.00 hod.** Společný oběd**13.15 hod.**

## Štíhlá výroba jako prvek procesního řízení

- Vazba mezi procesním řízením a štíhlou organizační strukturou
- Důležité milníky takto pojatého projektu
- Jak může pomoci vzdělávání „šité na míru“ při implementaci projektu?
- Praktické ukázky zavádění filosofie štíhlé výroby
- Celkové výsledky a dopad projektu

**Ing. Jiří Švadlenka, výrobní ředitel, Impess, a.s., Skřivany**

**14.00 hod.**

## Plánování v projektově orientované výrobě aneb buďte připraveni reagovat na změny

- Plánovací procesy v prostředí engineer-to-order
- Změnové řízení jako řízení změn projektů v souvislostech
- Informační podpora v ERP systému
- Procesy zavádění a řízení v praxi – jaká je naše zkušenost?

**Martin Kvapilík, ředitel vnitřního auditu, Toshulin, a.s., Hulín**

**14.45 hod.** Přestávka na kávu**15.05 hod.**

## Přínosy pokročilého plánování výroby

- Jaké výhody přináší pokročilé plánování? Získáte opravdu konkurenční výhodu?
- Procesy zavádění a řízení tohoto systému v praxi
- Jaká data je možno tímto systémem hodnotit? – rozbor výsledků a jeho promítnutí do procesu výroby

**Ing. Petr Kocián, ředitel a předseda představenstva, Prague Casting Services a.s., Praha**

**15.50 hod.**

## Inovace výrobního procesu – reagujte pružně na poptávku trhu!

- Řízení inovace ve výrobě, zainteresované subjekty a jejich úloha v inovačním procesu
- Jak naplánovat a řídit výrobu nového produktu? Co všechno tuto strategii ovlivňuje?
- Vyrábět kvalitně, ale levně. I to je součástí strategie inovace!
- Spočítejte si, zda se vám inovace vyplácí

Referent kontaktován

16.30 hod.

## Výrobní a logistický audit – hledejte rezervy a skryté zdroje úspor!

- Co si od auditu slibovat? Jaká jsou očekávání a možné přínosy?
- Jaké procesy audit sleduje a vyhodnocuje?
- Jak aplikovat výsledky auditu v praxi?

Účast přislíbil zástupce společnosti

**Inventio Consulting, s.r.o., Ostrava**

17.00 hod. Shrnutí prvního dne konference předsedou

17.10 hod. Následuje koktejl

### KOKTEJL

Na závěr prvního dne konference Vás IIR srdečně zve na skleničku vína. Využijte této příležitosti k neformální výměně názorů s kolegy v příjemné atmosféře

## STŘEDA 16. ČERVNA 2010

9.00 hod. Úvodní řeč předsedy dne

9.10 hod.

## Řízení a optimalizace nákladů výroby – úspěšné postupy hledání úspor

- Efektivní cost cutting – krize jako příležitost k přiměřenému snižování nákladů ve výrobě
- Hledání rezerv – máte pocit, že už nevíte kde hledat?
- Kalkulace cen vstupů a výstupů ve výrobě – jaká jsou očekávání hlavních nákladových a výnosových položek?

**Dipl. Ing. Vítězslav Ernest, General manager, BOS Automotive Products CZ, s.r.o., Klášterec nad Ohří**

10.10 hod. Přestávka na kávu

10.30 hod.

## Řízení výrobních nákladů v praxi

- Co v praxi znamená optimalizovat náklady výroby?
- Kde vznikají největší výrobní náklady?
- Jaké nástroje k jejich snižování využíváme?

**Ing. Roman Chmelař, ředitel řízení výroby, TRCZ, s.r.o., Lovosice**

11.30 hod.

## Zvyšujte efektivitu výroby – využijte výrobní controlling!

- Principy a základy výrobního controllingu
- Co zajímá investora/vlastníka?
- Hledejte odpovědi na nejčastější otázky:
  - kde jsou skryty největší rezervy?
  - která část výroby produktu je pro nás nejdražší?
  - Jaká je návratnost investice do výroby?
- Využití výrobního controllingu v praxi – jaká je naše zkušenost?

**Ing. Jaroslav Novák, technický a výrobní ředitel, člen představenstva, Hartmann Rico, s.r.o., Brno**

**Ing. Marek Třeška, finanční ředitel, Hartmann Rico, s.r.o., Brno**

12.30 hod. Společný oběd

13.45 hod.

## Audit hmotných toků – získejte doporučení pro efektivnější řízení!

- Proč auditovat hmotné toky, co od auditu očekávat?
- Jaké procesy jsou do auditu zahrnuty? Jak v praxi probíhá audit?
- Identifikace úzkých míst a maximálních průtoků
- S jakými problémy je možné se při řízení hmotných toků setkat?
- Jak pracovat se závěry a doporučení auditu?

**Josef Vančura, generální ředitel, VUSTE-APIS, s.r.o., Praha**

14.45 hod. Přestávka na kávu

15.00 hod.

## Lidské zdroje ve výrobě aneb co dělat v případě, že není „co dělat“?

- Krize a možnosti zaměstnavatele – jak dál se zaměstnanci?
  - částečná nezaměstnanost
  - nadbytečnost, hromadné propouštění
  - další možnosti
- Snižování počtu zaměstnanců a dopad na výrobu
- Motivace vedoucích pracovníků a mistrů v době snížené produkce

**Ing. Dagmar Sorkin, HR manager, Henniges Automotive, s.r.o., Ostrava**

15.45 hod. Ukončení konference

## Workshop:

# KAIZEN® Lean Strategy „Model“ – Sestavení plánu dosažení Lean

**ČTVRTEK 17. ČERVNA 2010, 9.00 – 16.00 hod.**

- Paradigmata
- SWOT, vize, strategie, cíle, mise
- Policy deployment – rozpis cílů
- Nová paradigmata
- Logo procesu lean
- Roadmap k dosažení vize
- Akční plán k dosažení střednědobých (ročních) cílů

**Ing. Miroslav Bauer, country manager,  
Kaizen institute, s.r.o., Praha**

## S kým se setkáte na naší konferenci

výrobními řediteli  
technickými řediteli  
provozními řediteli  
řediteli jakosti  
řediteli logistiky  
vedoucími výroby

vedoucími pracovníky technické přípravy výroby  
vedoucími plánování výroby

## Z nabídky odborných konferencí, kongresů, seminářů a tréninků IIR:

**Moderní údržba – cesta ke snížování nákladů**  
(konference), 13. – 14. dubna 2010, Praha

**Controlling v údržbě – sledujte efektivně Vaši  
nákladovost!** (seminář), 27. – 28. dubna 2010, Praha

**Certifikovaný manager bezpečnosti**  
(certifikovaný trénink), 17. – 20. května 2010

**ČEPKON 2010 – 9. výroční kongres energetického  
průmyslu v ČR** (výroční kongres)  
15. – 16. června 2010, Praha

## Seminář:

# Výrobní controlling

**ČTVRTEK 27. KVĚTNA 2010, 8.30 – 16.00 hod.**

**Od 8.30 hod.** Přivítání a výdej podkladů semináře

**9.00 hod.** Zahájení prvního dne semináře

- Strategický výrobní controlling
- Operativní výrobní controlling
- Variabilita a fixnost výrobních nákladů
- Hlavní metriky řízení výkonnosti výrobního procesu
- Výrobní kalkulace – různé systémy, jejich využití (variabilní kalkulace, kalkulace s režijními sazbami, procesní kalkulace)
- Plánování výrobních středisek, zakázek

**12.00 hod.** Společný oběd

- Kapacitní řízení
- Termíny a kvalita výrobních zakázek
- Personální pokrytí výrobních potřeb
- Řízení nákladů a výdajů na investiční majetek výroby
- Výroba a vazba na logistické toky firmy
  - zásoby a jejich optimalizace
  - subdodávky a kooperace
  - dodavatelé a materiálové hospodářství

**16.00 hod.** Závěr prvního dne semináře

**PÁTEK 27. KVĚTNA 2010, 9.00 – 14.00 hod.**

**9.00 hod.** Zahájení druhého dne semináře

- Projektové řízení výrobního procesu
- Reporting a hodnocení odchylek výroby
- Vazba výroby na peněžní toky firmy
- Benchmarking výroby
- Motivační systém výroby
- Informační systém firmy a získávání dat pro monitoring výroby

**13.00 hod.** Společný oběd

**14.00 hod.** Ukončení semináře

**Ing. Jitka Pánková, senior konzultant,  
Eurofin Management, s.r.o., Předměřice nad Labem**

Institute for International Research GmbH., org. složka Praha, Rumunská 1, 120 00 Praha 2

fax: +420 222 074 524 • tel.: +420 222 074 555 • e-mail: konference@konference.cz • www.konference.cz

Titul konference: **Výroba 2010**, kód konference: **C1006**

Titul semináře: **Výrobní controlling**, kód semináře: **CA1006**

## PROSÍME, VYPLŇTE ÚDAJE PRO REGISTRACI

Ano, závazně se přihlašuji na:  konferenci  workshop  
 seminář (CA1006)

příjmení  křestní jméno   
pozice  oddělení   
telefon  fax   
e-mail

Přeji si dostávat informace e-mailem

Ano, závazně se přihlašuji na:  konferenci  workshop  
 seminář (CA1006)

příjmení  křestní jméno   
pozice  oddělení   
telefon  fax   
e-mail

Přeji si dostávat informace e-mailem

Ano, závazně se přihlašuji na:  konferenci  workshop  
 seminář (CA1006)

příjmení  křestní jméno   
pozice  oddělení   
telefon  fax   
e-mail

Přeji si dostávat informace e-mailem

firma   
IČ   
DIČ   
ulice/poštovní příhrádka   
město/PSČ   
počet zaměstnanců v podniku   
oblast podnikání   
datum  podpis

**Konference se nemohu zúčastnit, objednávám dokumentaci ke konferenci v ceně 3.990,- Kč + DPH**

## ÚČASTNICKÝ POPLATEK

Účastnický poplatek zahrnuje dokumentaci, oběd, nápoje a občerstvení a je stanoven na osobu za:

Registrace a cena:	zvýhodněná: do 30. 3. 10	zvýhodněná: 31. 3. – 24. 5. 10	základní: od 25. 5. 10
konference	17.995,- Kč + DPH	18.995,- Kč + DPH	19.995,- Kč + DPH
workshop	9.995,- Kč + DPH	10.995,- Kč + DPH	11.995,- Kč + DPH
konference + workshop	25.995,- Kč + DPH	27.995,- Kč + DPH	29.995,- Kč + DPH
Registrace a cena:	zvýhodněná: do 30. 3. 10	zvýhodněná: 31. 3. – 3. 5. 10	základní: od 4. 5. 10
seminář	15.995,- Kč + DPH	16.995,- Kč + DPH	17.995,- Kč + DPH

Po obdržení Vaší přihlášky dostanete do 14 dnů písemně potvrzení o přihlášení. Uvedenou částku poukažte, prosím, po obdržení faktury na uvedené konto v České republice. Prosíme – uveďte bezpodmínečně na strženku o zaplacení: variabilní symbol, jméno účastníka a firmy a kód konference C1006. Uvedenou částku zaplaťte, prosím, před začátkem konference. Přístup na konferenci může být umožněn jen tehdy, došla-li platba na naše konto. Při zaplacení účastnického poplatku později než 14 dní před začátkem konference Vás prosíme o předložení kopie dokladu o zaplacení v konferenčním sekretariátu.

## VÁŠ KONTAKT NA NÁS

Přihláška:

Obsah konference:

Změny adresy/marketing:

Partnerství & výstavnictví:

Bc. Anna Nepimachová  
Květoslava Neubauerová, DiS.  
Bc. Ondřej Jobánek

konference@konference.cz  
anna.nepimachova@konference.cz  
kvetoslava.neubauerova@konference.cz  
ondrej.jobanek@konference.cz

+420 222 074 555  
+420 222 074 506  
+420 222 074 513  
+420 222 074 520

V případě, že pro Vaše přihlášení nepoužijete formulář IIR, uveďte, prosím, následující mailkód:

REFC1006

Kdo schválil Vaši účast na této konferenci?

jméno  příjmení   
pozice  oddělení

Kdo je zodpovědný za vzdělávání ve Vaší firmě?

jméno  příjmení   
pozice  oddělení

## TERMÍNY A MÍSTO KONÁNÍ KONFERENCE

**Konference:** Výroba 2010

Úterý 15. června 2010, 8.30 – 17.00 hod., následuje koktejl

Středa 16. června 2010, 9.00 – 15.45 hod.

**Workshop:** KAIZEN® Lean Strategy „Model“ – Sestavení plánu dosažení Lean  
Čtvrtek 17. června 2010, 9.00 – 16.00 hod.

**Seminář:** Výrobní controlling

Čtvrtek 27. května 2010, 8.30 – 16.00 hod.

Pátek 28. května 2010, 9.00 – 14.00 hod.

**Hotel/ubytování:** Ubytování není zahrnuto v účastnickém poplatku. Pro účastníky konference nabízíme možnost využití omezeného kontingentu pokojů za speciální cenu v hotelu, ve kterém se konference koná. Tento kontingent je možné využít při rezervaci nejpozději 4 týdny před začátkem konference. Rezervujte, prosíme, přímo v hotelu s odvoláním na Vaši účast na konferenci IIR:

**Hotel Diplomat, Evropská 15, 160 41 Praha 6**

tel.: +420 296 559 111, fax: +420 296 559 215

e-mail: info@diplomathotel.cz, www.diplomathotel.cz

## ODSTOUPENÍ

Tato přihláška je závazná, při stornování přihlášky vybíráme manipulační poplatek ve výši 3.000,- Kč. Při odhlášení později než 14 dní před začátkem konference bude splatný celý účastnický poplatek. Samozřejmě, že zastoupení účastníka je možné. Pořadatel konference si vyhrazuje z naléhavých důvodů právo na změny programu. Program vytištěn dne 11. 3. 2010.

Využijte náš atraktivní slevový systém!

↑ ↑ **při přihlášení 2 účastníků obdržíte 10% slevu**  
↑ ↑ ↑ **při přihlášení 3 účastníků obdržíte 20% slevu**  
↑ ↑ ↑ ↑ **při přihlášení 4 a více účastníků obdržíte 30% slevu**